





Analyse financière pour non-financiers

Renforcez votre leadership grâce à la gestion financière

Introduction

Devenir administrateur ou manager n'est pas seulement une promotion mais aussi une fonction qui nécessite des compétences et des connaissances spécifiques. C'est pourquoi nous avons créé ce programme de formation à haute valeur ajoutée, spécialement conçu pour les cadres et les dirigeants non-financiers, afin de les aider à comprendre les enjeux financiers de leur organisation.

Notre objectif est de fournir une formation rigoureuse basée sur des cas pratiques afin d'appréhender les aspects financiers avec une vision hélicoptère. Mieux vaut avoir approximativement raison que précisément tort : une vertu clé du décideur.

Public

Ce programme souple et modulable s'adresse aux professionnels actifs ayant besoin de dominer les mécanismes analytiques financiers d'une entreprise. Vous êtes concernés si vous êtes **décideur**, **administrateur** ou **manager** impliqué dans la prise de décision sur l'avenir de votre société.

Objectifs de formation

Notre objectif est de vous amener à maîtriser les principaux axes en gestion financière. À la fin du programme, vous aurez acquis de nombreuses compétences et connaissances nécessaires pour comprendre l'état financier de votre entreprise, évaluer, comment financer et pérenniser votre activité. Vous saurez également être en confiance face à vos interlocuteurs et un leader convaincant devant vos équipes.



Contenu de la formation

Vous pouvez vous inscrire à un ou plusieurs modules selon vos besoins spécifiques.

Module 1: Diagnostic et planning financier

- Interpréter les états financiers d'une société
 - Bilan, compte de résultats et tableau des flux de trésorerie
 - · Fonds de roulement, besoin en fonds de roulement et trésorerie
 - · Analyse critique des ratios communément utilisés
 - · Sources de la performance d'une entreprise
 - · Analyse comptable vs. analyse financière
- Planifier ses besoins en trésorerie
 - Évaluation des flux financiers et des besoins en trésorerie
 - Prévisions financières
- Réaliser une analyse financière
 - · Notion de la création de valeur vs. profit
 - · Seuil de croissance soutenable en matière de ressources financières
 - · Pourquoi une entreprise dite profitable peut tomber en faillite

Module 2 : Budgétisation et planification financière sur Excel

- Modéliser et interpréter les trois états financiers (bilan, compte de résultats et tableau de flux de trésorerie)
 - · Introduction à la modélisation financière
 - · Création de modèles interactifs basés sur les états financiers
 - Techniques de modélisation : fonctions financières, graphiques, formules
 - Structuration des données
 - Construction de modèles intégrés : liaison des états financiers (bilan, compte de résultats et cash-flows)
 - · Validation et vérification du modèle
 - Sensibilité et scénarios : analyses d'impact des changements
- **b** Maîtriser les outils de budgétisation et de reporting
 - · Présentation d'un budget et plan financier

Module 3 : Contrôle de gestion et analyse des coûts

- Comprendre les différents types de coûts dans une entreprise et leur lien avec le niveau d'activité de l'entreprise
 - · Coûts fixes, variables et semi-fixes
 - Coûts directs et indirects
 - Coûts de production et de distribution





- **b** Analyser la profitabilité d'un produit, d'un service, d'une activité ou d'un client
 - Méthodes d'allocation des coûts : classique ou ABC
 - · Définition des centres de coûts
 - Analyse de la variance
 - · Lien avec la stratégie de l'entreprise
- Faire l'analyse Coût-Volume-Prix (CVP)
 - Calcul d'un point d'équilibre, d'une contribution de marge ou d'un profit désiré
 - · Définition d'une politque de pricing
 - · Lien avec la stratégie de l'entreprise

Module 4: Critères et décisions d'investissement

- a Se familiariser avec l'actualisation et la capitalisation
 - · Compréhension de la valeur temps de l'argent
 - Introduction des notions de risque et d'inflation
 - · Valorisation d'actifs financiers et de projets
- **b** Comprendre les critères d'investissement
 - Compréhension des critères et des règles d'investissement dans un contexte business:
 délai de récupération (Payback), Taux de Rentabilité Interne (TRI), Valeur Actuelle Nette (VAN), revenu/coût équivalent certain, indice de profitabilité, ROI, etc.
 - Compréhension des avantages et des désavantages des différentes méthodes de prise de décision
- c Entreprendre l'analyse de projets
 - · Analyse des informations incluses dans un projet
 - · Sélection de projets en cas de contrainte de budget
 - · Introduction des options réelles

Module 5: Evaluation et financement de société

- a Découvrir les divers types de financement de société
 - Types de financement
 - Impact sur la valeur

Évaluer la société

- Méthode des multiples : analyse critique
- · Méthode des cash flows actualisés valeur actuelle ajustée
- Méthode des cash flows actualisés WACC
- Évaluation de société étape par étape : guide d'évaluation de société

Entamer avec succès une négociation

Différence entre valeur et prix

Création de valeur pour chaque partie

 Arguments, valides ou fallacieux : comment y répondre ?







Nos professeurs

Notre conseil pédagogique est riche de professeurs de haut niveau et aux domaines d'expertise précieux – qu'ils partagent avec enthousiasme et dynamisme au travers de nos formations.



Pr. Mathias SCHMIT

- Professeur de Finance et Directeur académique à la Solvay Brussels School of Economics and Management (Université Libre de Bruxelles)
- Fondateur de SAGORA, société de conseil et formation
- Intervenant ou ayant intervenu à l'INSEAD, TiasNimbas, l'Amsterdam Institute of Finance, les universités d'Aix-en-Provence Marseille, Hanoi, Hô-Chi-Minh
- Administrateur et membre de conseil de gestion de nombreuses sociétés
- Docteur en Sciences de Gestion



Pr. Benjamin LORENT

- Professeur de Finance et de Comptabilité: Solvay Brussels School of Economics and Management (Université Libre de Bruxelles), Université de Mons, Université de Rouen et de Toulon en France et au Vietnam
- Formateur pour ExpertSuisse et dans de nombreux programmes de formation continue
- Consultant en Finance et Assurance
- Docteur en Economie et en Sciences de Gestion



Bruxelles)

Pr. Laurent GHEERAERT

- Professeur de Finance et de Comptabilité à la Solvay Brussels School of Economics and Management (Université Libre de
- Conseiller auprès de plusieurs institutions publiques et privées, notamment en valorisation de projets ou de sociétés, gestion financière, modélisation financière, intelligence financière, finance islamique
- Managing Director du réseau international QTEM, 'Analytics for a Better World' (www.qtem.org)
- Ancien consultant en management chez McKinsey & Company (Bruxelles, Johannesburg, Dubai)
- Directeur Académique du Master in Management of Banking and Finance, Hanoi, Vietnam
- Détenteur d'un doctorat en Economie et Gestion et du CFA (Chartered Financial Analyst) tous niveaux



Ghadi Kahil

- Conférencier en évaluation financière et comptabilité à la Solvay Brussels School of Economics and Management (Université Libre de Bruxelles)
- Consultant en finance d'entreprise, spécialisé dans l'évaluation de projets et la modélisation de plans d'affaires



Pourquoi choisir Sagora?

Notre méthode pédagogique met le participant au cœur du processus d'apprentissage. Elle vise à **autonomiser** nos participants au travers de formations **rigoureuses**, **pertinentes** et **interactives** dont les enseignements sont directement **applicables** tout en cultivant un regard **critique** sur les résultats des chiffres traités par les apprenants. La méthode Sagora est par conséquent articulée autour de ces concepts-clés :

Autonomie

Sagora encourage activement l'expérimentation individuelle durant les formations, ce qui permet aux apprenants de gagner davantage en autonomie. Les participants parviennent ainsi plus aisément à appliquer immédiatement les concepts enseignés dans leur domaine professionnel.

Pertinence

Sagora propose des formations pragmatiques qui répondent aux besoins et exigences actuels en termes de compétences. Ceci est rendu possible grâce à l'expérience du conseil pédagogique dans le monde professionnel. Le contenu et l'approche font l'objet d'une démarche d'amélioration continue compte tenu des retours des participants et des tendances actuelles.

Applicabilité

Chaque concept enseigné est accompagné d'exemples concrets et d'applications pratiques permettant ainsi aux participants de mettre immédiatement en œuvre ce qu'ils ont appris aux formations dans leur contexte professionnel ou privé.

Rigueur

Nos formations sont soigneusement structurées et dispensées en vue d'apprendre à nos participants à utiliser les outils et les techniques enseignés de manière cohérente et rigoureuse.

Interaction

Notre approche favorise les échanges d'expériences vécues, les discussions en petit groupe et les exercices pratiques. Cela permet aux participants de tirer pleinement parti de l'expertise collective présente dans la classe et de bénéficier d'un cadre d'apprentissage enrichissant et stimulant dans lequel le professeur est accessible.

Analyse critique

Nos participants apprennent à remettre en question les données disponibles, à les interpréter dans leur contexte et à formuler des conclusions solides basées sur des analyses approfondies afin de prendre des décisions éclairées.





Formulaire d'inscription

Analyse financière pour non-financiers

Modalités pratiques

Où? Luxembourg-Ville

Langue? Cette édition de la formation se donnera en français.

Comment s'inscrire ? Veuillez compléter <u>notre formulaire d'inscription en ligne</u> sur notre site web <u>www.sagora.eu</u> ou renvoyer le formulaire joint complété à l'adresse mail <u>formations@sagora.eu</u>.

Limite d'inscription : 15 jours avant le début de la formation. Votre place sera confirmée dès réception du paiement.

En cas d'annulation 10 jours avant l'événement : remboursement de 90% du total payé. En cas d'annulation endéans les 10 jours avant la formation : la somme ne pourra être remboursée. Vous aurez la possibilité de vous faire remplacer par une autre personne de votre société.

Sélectionnez le ou les modules auxquels vous souhaitez participer :		Prix (HTVA)
Module 1 : Diagnostic et planning financier, du 21 au 23 octobre 2024		€2100
Module 2 : Budgétisation et planification financière sur Excel, du 25 au 26 novembre 2024 €1400		4 €1400
Module 3 : Contrôle de gestion et analyse des coûts, du 20 au 21 janvier 2025		€1400
Module 4 : Critères et décisions d'investissement, du 10 au 11 mars 2025		€1400
Module 5 : Evaluation et financement de société, du 24 au 25 avril 2025		€1400
Programme complet de 5 modules		€7700
Le prix comprend la formation, le matériel de cours, l'attestation de présence, le déjeuner et les pauses-café.		
Nom:	Prénom :	
Entreprise :	N° TVA :	
Fonction:		
Adresse:	Code Postal :	
Ville:	Pays:	
E-mail :	Tel.:	

(Sagora traite vos données uniquement pour la gestion de ses formations. Si vous souhaitez les vérifier ou les faire rectifier envoyez une demande par mail.)



Nos prochaines formations

Nous organisons des formations de pointe dans les domaines de la gestion financière, de la gestion de portefeuille et de la gestion des risques, en français et en anglais. Il est en outre possible d'adapter le contenu de nos formations pour les besoins d'une entreprise en vous offrant une expérience d'apprentissage customisée.

- Gestion de portefeuille

Les matinées du 15, 17 et 19 juillet 2024, Knokke-le-Zoute

- Gestion de portefeuille (anglais)

Les matinées du 19, 21 et 23 août 2024, Knokke-le-Zoute

- Analyse financière pour non-financiers

Octobre 2024 - avril 2025, Luxembourg

- Gestion de portefeuille (français)

28 - 29 novembre 2024, Bruxelles

- Achats et reprises d'entreprises

Janvier 2025, Luxembourg

- Gouvernance de la gestion des risques

19 et 20 mai 2025, Luxembourg

Pour plus de renseignements, consultez notre site web **www.sagora.eu** ou contactez-nous à **formations@sagora.eu**.